

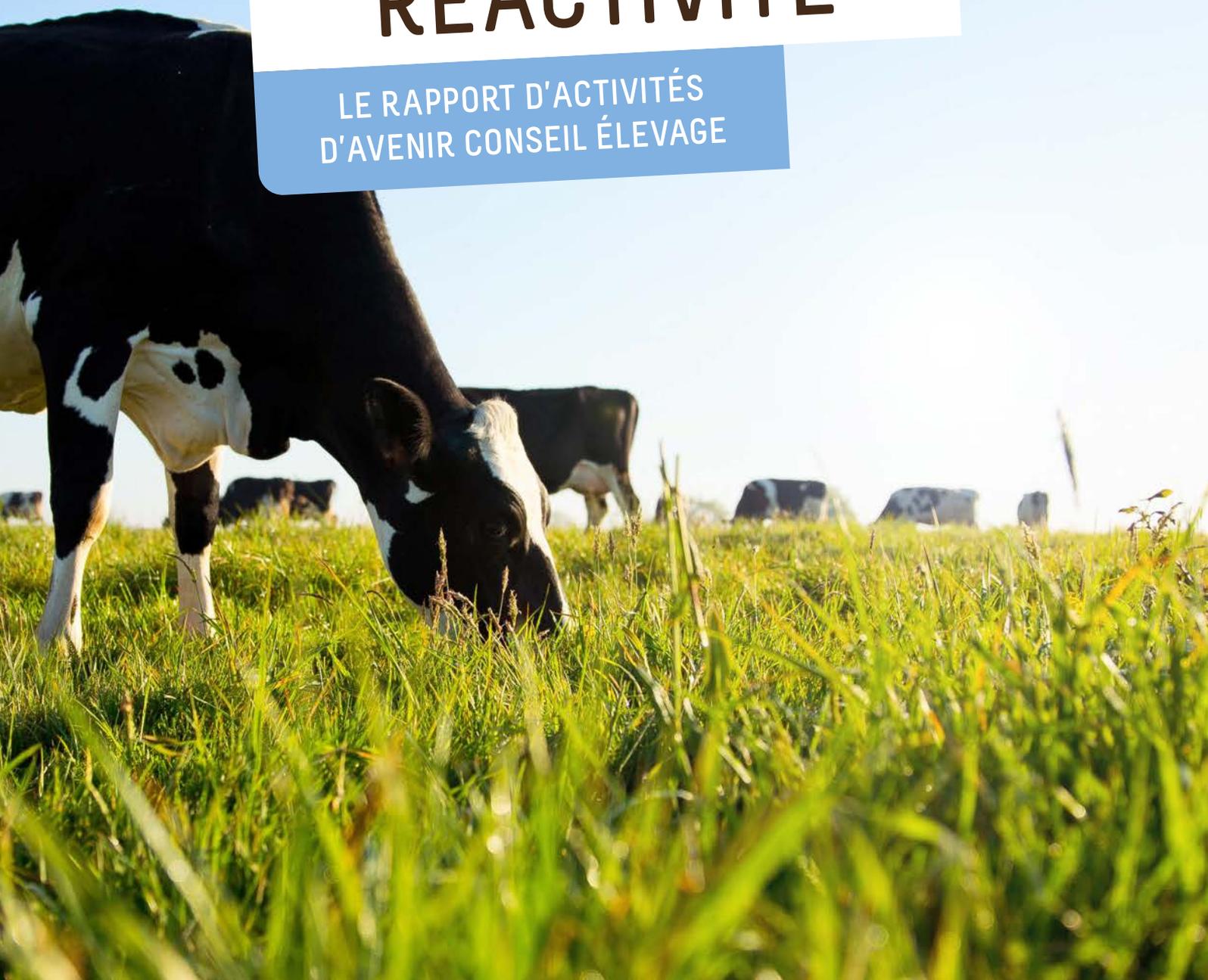


**Avenir**  
CONSEIL ÉLEVAGE

EXERCICE DU 01/09/2022 - 31/12/2023

# RÉACTIVITÉ

LE RAPPORT D'ACTIVITÉS  
D'AVENIR CONSEIL ÉLEVAGE



## À L'ÉCOUTE DE VOS BESOINS POUR DESSINER ENSEMBLE L'AVENIR DE VOTRE ÉLEVAGE

Avenir Conseil Élevage accompagne les éleveurs en leur apportant un service de qualité et en s'appuyant sur les performances mesurées des animaux.

Sa mission est de permettre aux éleveurs de prendre les meilleures décisions de gestion et d'anticipation, en fonction des choix possibles, afin d'atteindre leurs objectifs.

PROXIMITÉ

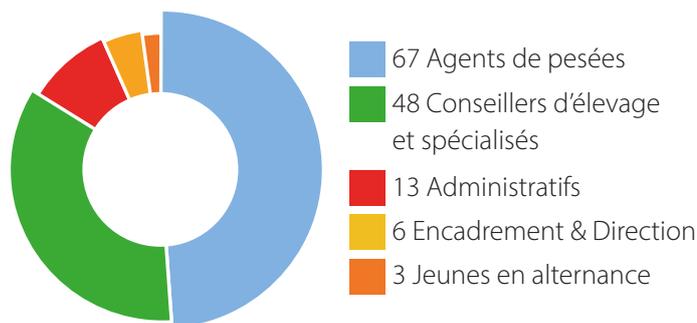
INDÉPENDANCE

CRÉATIVITÉ

ÉCOUTE

L'équipe d'Avenir Conseil Élevage entretient une relation de **proximité** avec tous les éleveurs du Nord et de la Picardie. Conseillers et Agents de Pesée les accompagnent dans la réalisation de leurs objectifs, selon un principe d'**impartialité**.

### Une équipe de 137 salariés aux côtés des éleveurs



Avenir Conseil Élevage a placé l'**écoute** active au cœur de son offre de services afin de détecter précisément les besoins de l'éleveur et **créer** avec lui la solution adaptée à sa situation.

L'organisation territoriale d'Avenir Conseil Élevage en Bassins de Production offre une grande réactivité, nécessaire à la bonne prise en compte des besoins de chaque éleveur.



# LES CHIFFRES CLÉS 2023

AU 31/12/2023

● **1 687 AGRICULTEURS CLIENTS** TOUS SERVICES CONFONDUS

● **1 435 ÉLEVAGES LAITIERS** EN SERVICES RÉGULIERS

..... dont **202** ÉLEVAGES ÉQUIPÉS D'UN ROBOT DE TRAITE

..... **121 469** VACHES LAITIÈRES PRÉSENTES ..... **84** VACHES LAITIÈRES PAR ÉLEVAGE

● **123 ÉLEVAGES ALLAITANTS**

..... **5 851** VACHES ALLAITANTES

● **6 ÉLEVAGES CAPRINS**

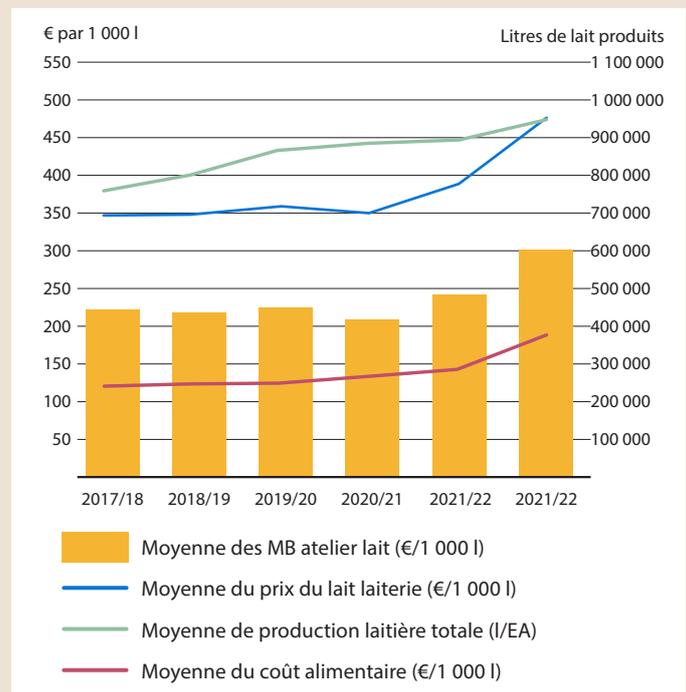
## LE CONTEXTE ÉCONOMIQUE DE LA FILIÈRE

Avec une moyenne de la Marge Brute équivalente au prix moyen perçu en 2016, la campagne laitière 2022-2023 offre une respiration plus que nécessaire à la filière laitière.

Par rapport à l'an dernier, la valorisation du produit lait progresse de 23% et le produit viande de l'ordre de 30%. Globalement, le produit de l'atelier lait progresse de 100 €/1 000 litres et s'établit à 530 €/1 000 litres. Dans le même temps, le poste « charges » augmente de 21% et représente 229 €/1 000 litres. Cette tendance résulte uniquement de l'évolution du coût alimentaire (185 €/1 000 litres) puisque les frais d'élevage restent stables par rapport à l'an passé. La MB lait par hectare de SFPC progresse également mais dans une proportion plus mesurée. Avec 3 377 €/ha de SFPC, le résultat 2022-2023 est 10,8% supérieur à celui de l'an dernier.

En moyenne, la productivité par vache gagne 146 litres. En combinaison avec les évolutions évoquées précédemment, elle affiche une évolution positive de 27%.

A tout système équivalent, une vache produit une MB de 2 621 €, soit 566 € de plus par rapport à la campagne 2021-2022.



# GOVERNANCE

## LE CONSEIL D'ADMINISTRATION

Avenir Conseil Élevage est une Société Coopérative Agricole de services gérée par un Conseil d'Administration élu par les adhérents. Ce sont les éleveurs qui orientent, décident et maîtrisent Avenir Conseil Élevage.



## LA GOUVERNANCE D'AVENIR CONSEIL ÉLEVAGE EN ACTION

Lors du séminaire des élus organisé en mars 2022, 5 commissions mixtes (élus et salariés) ont été définies afin de travailler plus spécifiquement certains sujets. En voici les titres : Commission Commercial/Marketing, Commission Finances, Commission Gouvernance, Commission Nouveaux Produits/Nouveaux Services et Commission Informatique. En 2022/2023, seules les Commissions Gouvernances et Nouveaux Produits/Nouveaux Services se sont réunies. Les 4 réunions de la 1<sup>ère</sup> ont permis l'élaboration d'une charte de l'administrateur et la mise en œuvre d'une réflexion sur la proximité de la coopérative avec ses associés coopérateurs, la seconde a cadré le périmètre de ses missions ainsi que ses objectifs et commencé à étudier les potentiels services pour

demain.

Les travaux de ces groupes de travail ont été présentés au Conseil d'Administration qui s'est réuni 4 fois en présentiel à Cambrai et 2 fois en Visioconférence durant l'année. Outre les décisions à prendre concernant notamment les tarifs, les rencontres des administrateurs permettent de discuter des actualités du réseau, de notre environnement, et en particulier de la mise en œuvre de différents partenariats, ainsi que du fonctionnement interne d'ACE.

Les Conseils d'Administration sont préparés lors des réunions du Bureau qui s'est quant à lui réuni 9 fois sur la période 2022/2023.

# LES TEMPS FORTS DE 2023

## PARTENARIAT STRATÉGIQUE

Déterminé à développer les partenariats et à optimiser au mieux les ressources de la coopérative, le Conseil d'Administration a décidé à l'unanimité en décembre 2022 de tester à partir du 1<sup>er</sup> janvier 2023 la mise en place d'une Direction Générale partagée entre ACE et ELVUP, Entreprise de Conseil en Élevage de l'Orne (800 éleveurs, 80 salariés, 5 M d'€ de Chiffre d'Affaires), basée à Alençon, qui intervient sur l'ensemble de la Normandie. A l'issue de cette période probatoire d'un an, cette organisation n'a pas été confirmée.

**Néanmoins, les 2 structures poursuivent leur collaboration à travers d'autres sujets de mutualisation.**

## LA PROXIMITÉ AVEC NOS ADHÉRENTS

Le territoire d'Avenir Conseil Élevage est vaste et les profils d'éleveurs variés. Pourtant, **les élus et les salariés de la coopérative ont toujours eu à cœur d'être proches des adhérents afin de répondre au mieux à leurs attentes** en termes d'indicateurs ou d'accompagnement technique. La crise sanitaire de 2020 a impacté fortement les modes de communication et la « vie sociale » de nos organisations. Ainsi, afin de mieux répondre aux attentes actuelles, une enquête téléphonique a été réalisée fin 2023/début 2024 auprès d'un panel de 150 éleveurs.

## UNE RÉORGANISATION INTERNE

L'adaptation au contexte est une force. C'est pourquoi l'année 2023 a été également largement consacrée à **la réorganisation interne de notre coopérative pour répondre aux enjeux actuels** : proposer de nouveaux services utiles aux éleveurs tout en optimisant les déploiement de nos ressources.

## RÉVISION DE LA COOPÉRATIVE

Le statut de Société Coopérative Agricole induit un certain nombre d'obligations et en particulier celle de rendre compte de la bonne gestion de la structure au regard des règles de la coopération agricole. Afin de vérifier que nous répondons de manière satisfaisante aux attendus, notamment en terme d'équité de traitement entre tous les associés coopérateurs, une « Révision de la Coopérative » a été réalisée en fin d'année 2023 par la Fédération Nationale de Révision Révicoop. **Les auditeurs ont noté le bon fonctionnement global d'Avenir Conseil Élevage vis-à-vis des exigences coopératives, avec quelques ajustements que nous aurons une année pour finaliser.**



# SERVIR LES ÉLEVEURS

Avenir Conseil Élevage propose une offre étendue d'accompagnements à ses adhérents au service de leur projet. Voici quelques éléments chiffrés de l'activité 2023.

## L'ACCOMPAGNEMENT RÉGULIER

Socle des services apportés aux éleveurs par ACE, le « Conseil Généraliste Régulier » est un véritable « Accompagnement sur mesure » des éleveurs, qui s'appuie sur plusieurs leviers :

- **Une écoute active des besoins grâce au « Bilan de collaboration et de perspectives »**  
Réalisée annuellement, cette démarche permet à chaque éleveur de bénéficier d'un moment pour faire le point sur les services apportés par ACE (pesées et conseil), exprimer ses satisfactions et/ou ses insatisfactions, et déterminer avec le conseiller le contrat de service le mieux adapté à ce qu'il souhaite travailler pour l'année à venir.
- **Une Offre de Services à la carte**  
Elle permet à chaque éleveur de choisir librement avec le conseiller le rythme des pesées qui répond le mieux à ses besoins, ainsi que le rythme et la durée des visites conseil nécessaires à l'atteinte des objectifs qu'il se fixe.
- **La mobilisation d'une équipe pluridisciplinaire de conseillers ACE**  
Afin de répondre à la grande diversité des besoins des éleveurs, les conseillers généralistes travaillent en équipe (12 conseillers environ dans chacun des 3 Bassins de Production) et font appel chaque fois que nécessaire à des conseillers experts dans les différents domaines suivants : alimentation, qualité du lait, élevage des génisses, gestion des surfaces fourragères, robot, économique, accompagnement de projet, reproduction, bio, viande, bâtiments, environnement, boïteries, humain et travail.

**7 182**

**VISITES COURTES ET  
LONGUES DE CONSEIL  
RÉGULIER**

## LA COLLECTE DES DONNÉES

En salle de traite comme en robot, la **Mesure des Performances Individuelles (MPI)** constitue une base de travail précieuse pour les éleveurs. Les informations collectées les aident au pilotage et à l'amélioration des performances techniques et économiques de leurs élevages.

Les échantillons de lait prélevés à chaque pesée fournissent un large panel d'indicateurs, destinés à alimenter le tableau de bord des élevages. Les salariés d'ACE s'impliquent fortement pour la bonne réalisation des prestations et y sont désormais aidés par l'outil de planification des pesées (Ilyco Planning).



**904 006**  
ÉCHANTILLONS  
ANALYSÉS

**2,3**  
JOURS DE DÉLAI DE  
TRAITEMENT MOYEN

**964**  
ÉLEVEURS EN SERVICES  
OFFICIELS

## LA QUALITÉ DU LAIT

### ● Une traite efficace et de qualité

Une installation de traite en bon état de fonctionnement est essentielle à la production d'un lait de qualité. En 2023, le Service Qualité du lait d'Avenir Conseil Élevage est intervenu chez les éleveurs pour réaliser les prestations de contrôle des installations de traite suivantes : **174 Opti'traite<sup>®</sup>**, **15 Dépos'traite<sup>®</sup>** et **10 Net'traite<sup>®</sup>**. Ces services mettent en évidence les interactions entre la machine à traire et les résultats techniques : cellules, mammites, germes, efficacité de la traite.

### ● Des interventions de conseil spécialisé

Les conseillers spécialisés Qualité du lait accompagnent les éleveurs dans la mise en place d'une stratégie de qualité du lait adaptée. Leurs interventions permettent notamment de déterminer le ou les schémas d'infection du troupeau laitier (infection en lactation, au tarissement et niveau d'infection des primipares en début de lactation) afin d'adapter les mesures de lutte. Ils sont également sollicités pour accompagner les projets d'évolution des systèmes de traite.

### ● Missions spéciales dans l'Aisne et le Nord

Par délégation, ACE assure la mission de maître-d'œuvre Qualité du lait dans le Nord et l'Aisne et gère à ce titre le suivi administratif et logistique des Actions Cellules dans ces 2 départements.

ACE est également maître-d'œuvre Machine à traire dans le département de l'Aisne. Dans ce cadre, **16 Certi'traite<sup>®</sup>** (Contrôle de certification des salles de traites) ont été effectués. ACE est également garant du bon déroulement des différentes vérifications de machines à traire du département par tous les agents réalisateurs (agents de concessions agricoles et OPA).

### ● Actions Cellules

Ce dispositif piloté et financé par l'interprofession laitière (Criel Nord-Picardie-Ardenne) peut être mis en place dès lors qu'un mois de livraison en laiterie dépasse les 400 000 cellules. L'Action Cellules permet de réaliser, dans la plupart des cas, un travail conjoint entre l'un des 5 conseillers spécialisés Qualité du Lait d'ACE et le vétérinaire de l'élevage afin de bâtir avec l'éleveur un plan d'action pour résoudre la problématique cellules.

**199**  
PRESTATIONS  
INSTALLATIONS DE  
TRAITE

**154**  
VÉRIFICATIONS DE  
COMPTEURS À LAIT

**18**  
VISITES  
SPÉCIALISÉES

**37**  
ACTIONS  
CELLULES

## LA STRATÉGIE D'ENTREPRISE ET ACCOMPAGNEMENT DES HOMMES

Au même titre que toutes les entreprises, les exploitations agricoles sont confrontées à la nécessité de s'adapter aux évolutions de leur environnement. Les services Stratégie d'Entreprise et Accompagnement des Hommes d'ACE conseillent les éleveurs dans leurs démarches de pérennisation de leurs entreprises.

### ● Calculer, analyser, décider et prendre du recul

Avenir Conseil Élevage propose une large gamme de services Technico-Économiques pour calculer, analyser, décider et prendre du recul :

- En 2023, l'équipe Stratégie d'Entreprise d'ACE a participé à la mise en place du calcul de la **Marge Sur Coût Alimentaire (MSCA)** par des conseillers d'élevage.
- La **Marge Brute** met en lien la conduite technique et les objectifs économiques de l'élevage.
- Le calcul des **Coûts de Production** approfondit la connaissance économique et financière de l'atelier lait et détermine les postes à améliorer. En 2023, les conseillers Stratégie d'ACE ont proposé des visites d'approfondissement des Coûts de Production sur les postes Main-d'œuvre et Amortissements.

- Le **Capacilait** permet de cerner les marges de manœuvre structurelles de l'élevage.
- Le **Diagnostic Global** apporte un point de situation technique, économique et humain de l'exploitation.

### ● Stratégie d'Entreprise et Accompagnement des Hommes

Certaines situations nécessitent des changements plus profonds en prenant en compte les interactions avec l'environnement (humain, contextuel, ...) :

- L'**Accompagnement de Projet** mesure la pertinence du projet envisagé par l'éleveur d'un point de vue humain, économique, financier et technique.
- L'**Accompagnement des Hommes** se concentre sur le facteur humain des élevages.

6

ACCOMPAGNEMENTS DE  
PROJET ET DES HOMMES  
COMMENCÉS

37

COÛTS DE PRODUCTION  
CALCULÉS

78

VISITES EXPERTS  
TECHNICO-ECONOMIQUES  
ET STRATÉGIQUES

2 880

MARGES SUR COÛT  
ALIMENTAIRE CALCULÉES

338

MARGES BRUTES LAIT ET  
VIANDE CALCULÉES

23

RÉUNIONS DE REMISE  
DES RÉSULTATS MB



## LE BÂTIMENT

Le service Bâtiment accompagne les agriculteurs en leur proposant une feuille de route détaillée pour mener à bien leurs projets de construction ou d'aménagement de leurs bâtiments, de la demande de devis à la concrétisation des travaux, en passant par le suivi administratif.

En 2023, la hausse des matériaux et de l'ensemble des coûts de construction, ainsi que le report de la mise en place du programme de subventions PREAD (en remplacement du programme PCAE), ont impacté l'activité du service Bâtiment d'Avenir Conseil Élevage. Dans ce contexte, 30 projets avec conseil d'aménagement ont été suivis et 45 Permis de Construire ont été déposés. Les conseillers ont également accompagné 50 éleveurs dans la mise en conformité réglementaire de leur élevage.



30

PROJETS BÂTIMENT

45

PERMIS DE CONSTRUIRE

50

DOSSIERS  
RÉGLEMENTAIRES

## LES CULTURES & L'ENVIRONNEMENT

### ● Suivi de la fertilisation

Depuis 2022, ACE réalise des analyses de sol et de reliquats azotés. Leurs résultats constituent une source d'informations précieuses pour évaluer la disponibilité des éléments fertilisants des sols et donc raisonner la fertilisation des cultures. Les conseillers du service Environnement utilisent ces informations afin de calculer les doses réglementaires à épandre et bâtir une stratégie de fertilisation en optimisant les engrais organiques et minéraux avec le critère efficacité/coût.

Les prestations Environnement se déclinent sur deux axes complémentaires :

- **Le réglementaire** : une délégation totale ou partielle par les éleveurs de la réalisation du cahier d'épandage, du plan prévisionnel de fumure et du registre phytosanitaire.
- **La stratégie de fertilisation** : un conseil indépendant afin d'adapter les formules d'engrais (N, P, K, S, Ca...) et les quantités à épandre en intégrant le critère efficacité-coût.

En complément, ACE s'est engagée en 2023 dans la démarche « Conseil Stratégique Phytosanitaire » en proposant aux agriculteurs un accompagnement collectif et individuel afin de bâtir un plan de réduction de l'utilisation des produits phytosanitaires.

### ● Participer à l'objectif Carbone

Avenir Conseil Élevage poursuit son implication dans le dispositif « Lait Bas Carbone » déployé par le CRIEL Nord-Picardie-Ardenne et les laiteries avec le soutien financier du Conseil Régional des Hauts-de-France.

Dans ce cadre, 5 conseillères ont été formées à la méthode de calcul Cap'2ER en 2023. Cette année, 20 éleveurs supplémentaires se sont engagés dans la démarche et rejoignent des actions déjà en cours. L'expérience montre qu'au-delà des effets bénéfiques sur le climat, les actions mises en place sont aussi bénéfiques pour les résultats économiques des élevages.

570

DOSSIERS DE  
FERTILISATION

20

DIAGNOSTICS CAP'2ER

255

CONSEILS STRATÉGIQUES  
PHYTOSANITAIRES



## LES FOURRAGES

Pour le choix des espèces, l'amélioration des modes d'exploitation ou encore l'approfondissement des connaissances sur les fourrages récoltés, Avenir Conseil Élevage propose aux éleveurs un accompagnement et des outils au service de leurs objectifs de production fourragère.

### ● Maïs ensilage

En 2023, un nouveau service de suivi de la culture de Maïs est entré en phase de test. Grâce aux données pédoclimatiques et à l'imagerie satellite, Pilote Maïs permet d'estimer le rendement et la date optimale de récolte de manière précoce. En tout, plus 800 hectares ont été suivis afin de valider la pertinence des résultats puis le déploiement de Pilote Maïs à l'ensemble des éleveurs.

En parallèle, les conseillers ont été présents sur le terrain au moment de caler les dates d'ensilage en organisant des « Tours de parcelles » (collectifs ou individuels). La maturité des maïs fait aussi l'objet d'un suivi régional de l'évolution de la matière sèche par les Maisophyles (groupe technique mené en partenariat avec les Chambres d'agriculture) dont les résultats sont publiés chaque semaine à partir de la mi-août dans la presse agricole.

Enfin, les conseillers étaient aux côtés des éleveurs lors de

l'ensilage afin de réaliser des tamisages ; opérations très utiles pour maîtriser la qualité de coupe et de hachage du maïs.

### ● Herbe et pâturage

L'équipe Fourrages d'ACE s'est fortement impliquée dans le Programme de Maintien de l'Agriculture en Zone Humide (PMAZH) financé par l'Agence de l'Eau. De nombreuses rencontres techniques ont permis de déployer la méthode Patur'Ajuste sur le terrain, de sensibiliser les éleveurs sur la gestion des prairies et, avec l'appui de l'équipe Fertilisation Environnement d'ACE, d'aborder la fertilité des sols des prairies.

Les opérations de suivi de la pousse de l'herbe (Herbophyles sur l'ensemble des Hauts-de-France et Bio dans l'Avesnois) ont été renouvelées avec les partenaires habituels : Chambres d'agriculture, Seenorest, Bio en Hauts-de-France et le Parc Naturel Régional de l'Avesnois. Elles sont financées soit par la Région soit par l'Agence de l'eau. Ces collaborations se concrétisent par la



**SEULEMENT 40%\* DES MAÏS  
SONT RÉCOLTÉS AU BON STADE**

**PILOTE MAÏS** PERMET D'ESTIMER  
LE RENDEMENT ET LA DATE OPTIMALE  
DE RÉCOLTE DE MANIÈRE PRÉCOCE

**Pilote  
Maïs**

\*Source : résultats Agrinir ACE 2022 et 2023 - 1 700 échantillons

publication d'articles dans la presse régionale avec des préconisations techniques de pâturage et de récolte. En 2023, 29 articles ont été publiés tout au long de la pousse de l'herbe.

Enfin, pour aider les éleveurs à approfondir la connaissance et la valorisation de leurs prairies, l'équipe Fourrages d'Avenir Conseil Élevage intervient sur diverses thématiques : rendement, qualité, fertilisation, découpage et aménagement du parcellaire...

#### ● Analyse des fourrages

Le service d'analyse des fourrages, avec l'analyseur Infrarouge Agrinir, permet de connaître précisément et de manière réactive la qualité des fourrages afin d'ajuster au mieux les rations des troupeaux. Plus de 240 éleveurs souscrivent à l'une des formules d'abonnement Agrinir permettant de réaliser plusieurs analyses dans l'année avec des tarifs dégressifs. En complément, grâce aux partenariats avec les laboratoires LANO et Oxygen Laboratoire, Avenir Conseil Élevage peut analyser les fourrages et les effluents d'élevage.

## L'ÉLEVAGE BIO

ACE est impliquée dans le Plan Bio soutenu par l'Agence de l'Eau et mené par le Parc Naturel Régional de l'Avesnois. En 2023, l'équipe d'ACE intervient également dans le programme du PNR Scarpe Escault. ACE y apporte son expertise technique en participant à des opérations de suivi de la pousse de l'herbe, en organisant des portes ouvertes sur l'autonomie fourragère ou encore des « apéros prairie » avec les différents partenaires du programme. La réalisation de dossiers de « Gestion Technico-Économique » est l'occasion pour les éleveurs de mettre en lien leur conduite technique et leurs résultats économiques.

En 2023, Avenir Conseil Elevage a participé au mois de la Bio porté par Bio en Hauts-de-France en organisant une porte ouverte.

Pour aller plus loin, ACE a entamé des démarches avec la Région Hauts-de-France et la Draaf pour s'inscrire de manière active dans le Plan Bio Régional.

**354**  
**MESURES**  
**HERBOMÈTRE**

**33**  
**ARTICLES POUSSE DE**  
**L'HERBE ET SUIVIS MAÏS**  
**PUBLIÉS**

**2 447**  
**ANALYSES DE FOURRAGES**  
**ET AUTRES ALIMENTS**

## LES ROBOTS

Avenir Conseil Élevage propose des services conçus pour les éleveurs équipés de robots de traite. La collecte des données enrichit les informations de l'automate, tout en confortant leur fiabilité. En complément, les conseillers accompagnent l'éleveur dans l'analyse des données du robot et la conduite du troupeau.

### ● Pour sécuriser la mise en route

L'installation d'un robot de traite modifie en profondeur la gestion du troupeau. En 2023, 10 éleveurs ont fait appel à ACE afin de les accompagner dans cette évolution de leur atelier laitier. Le pack « Initial Robot » proposé par Avenir Conseil Élevage réunit tous les services nécessaires en amont et en aval de la mise en service du robot afin d'assurer une transition en douceur... et de la réussir !

ACE propose également, en partenariat avec les installateurs, un diagnostic qui s'adapte aux objectifs de l'éleveur (niveau de production, alimentation, pâturage, mains-d'œuvre, ...) afin de le placer dans les meilleures conditions possibles juste avant la mise en route du robot. En 2023, des conventions ont été signées avec plusieurs concessions qui prennent en charge une partie du diagnostic.

### ● Des besoins spécifiques qui requièrent l'expertise d'ACE

Le nombre d'élevages robotisés est en constante augmentation dans la région. Après l'installation, les besoins d'accompagnement évoluent. Le renforcement des compétences Robots au sein d'Avenir Conseil Élevage permet aux adhérents de bénéficier du conseil d'experts et d'outils informatiques performants (Valorobot, DataHub...). En 2023, 3 conseillers spécialisés ont assuré 127 interventions spécialisées auprès des éleveurs.

Enfin, plusieurs revendeurs ont fait appel à l'expertise de l'équipe Robot d'ACE pour approfondir les connaissances techniques de leurs commerciaux.

202  
ÉLEVAGES ÉQUIPÉS  
D'UN ROBOT

10  
PACKS INITIAL  
ROBOT

127  
VISITES  
CONSEIL



## LE PARAGE & LES BOITERIES

Les problèmes de locomotion sont récurrents en élevage laitier. Depuis 2013, Avenir Conseil Élevage accompagne les éleveurs dans la prévention et le traitement des boiteries.

### ● Deux services pour un troupeau d'aplomb

Le **Service Parage** est réalisé par des pareurs professionnels formés et agréés qui peuvent intervenir selon 3 niveaux :

- Le premier pour solutionner rapidement une situation dégradée,
- Le deuxième pour assurer un suivi régulier (2 à 3 interventions par an),
- Le troisième pour préparer le bon démarrage en lactation des vaches taries et des génisses (4 à 12 interventions planifiées à l'avance). A partir de ce niveau, ACE propose du Conseil Boiteries.

Le **Diagnostic Boiteries** permet d'identifier les causes de boiteries dominantes dans l'élevage. Pour aller plus loin, le Service Conseil Boiteries travaille sur un plan d'action adapté aux pathologies afin de solutionner durablement la problématique.

Au-delà des prestations de parage dans les troupeaux des adhérents, les deux pareurs professionnels d'ACE animent des formations destinées aux éleveurs qui souhaitent s'initier au parage fonctionnel et à ceux qui souhaitent se perfectionner et acquérir les bons gestes pour soigner les lésions. En 2023, 8 sessions ont été organisées sur tout le territoire d'ACE.

**352**  
**VISITES PARAGE**



## LA PESÉE DES GÉNISSES LAITIÈRES

### Peser et analyser pour progresser

Les génisses constituent le capital d'avenir des troupeaux. Leur bonne croissance doit leur permettre d'atteindre la phase productive rapidement et dans de bonnes conditions. Depuis 2016, Avenir Conseil Élevage propose aux éleveurs laitiers un service de pesée de leurs génisses avec une bascule afin d'en mesurer précisément la croissance et d'adapter la conduite technique aux objectifs. Le service « Ruban » est une solution intermédiaire destinée à valoriser les mesures de croissance faites avec un ruban zoométrie bovin.

Après chaque mesure (pesée ou ruban), des repères sont calculés. Une remise individuelle des chiffres permet à chaque éleveur d'analyser ses résultats et de les comparer. **34 visites** d'un conseiller spécialisé Génisses ont en outre été effectuées dans des élevages adhérents d'ACE.

En complément, l'équipe Génisses intervient dans les groupes d'éleveurs ou dans les formations. En 2023, **8 journées** ont ainsi été organisées.

**2 830**  
**PESÉES BASCULE**

**3 393**  
**MESURES RUBAN**

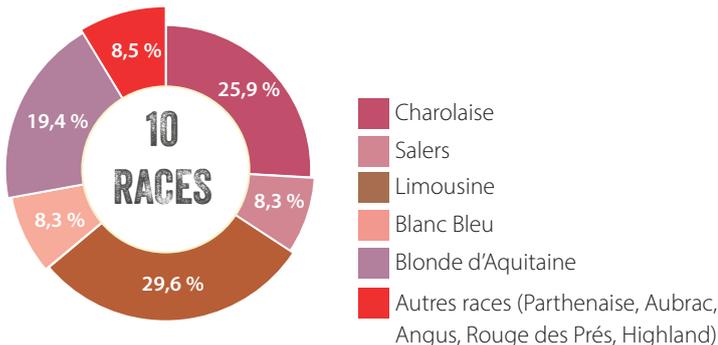
**34**  
**VISITES SPÉCIALISÉES**

## LA VIANDE

### ● Pesée, Pointage et Conseil viande

Le service VA4 Plus en troupeau allaitant comprend, lors de chaque passage, la pesée des veaux avec valorisation immédiate des données et l'intervention d'un conseiller spécialisé pour l'accompagnement technique. Les veaux sont pointés une fois par an. L'éleveur reçoit une synthèse annuelle (poids âge type, reproduction, mortalité) par race : Charolaise, Limousine, Blonde d'Aquitaine, Salers, Blanc Bleu, Angus, Parthenaise, Rouge des Prés, Aubrac et Highland.

### Les adhérents selon la race du troupeau



### ● Animation de réunions techniques

Parmi les rencontres techniques organisées par l'équipe Viande d'ACE, les remises des résultats Gestion Technique du Troupeau Allaitant (GTTA) sont l'occasion pour les adhérents de comparer leurs résultats. Selon la race majoritaire du troupeau, l'éleveur dispose de l'ensemble des critères techniques pour faire le point sur sa situation. Cette année, l'équipe d'ACE a également présenté leurs incidences économiques. Chaque éleveur a ainsi pu mesurer l'impact positif ou négatif de ses résultats par rapport aux objectifs de chaque race.



**123**  
**ÉLEVEURS ALLAITANTS**  
**TOUS SERVICES**  
**CONFONDUS**

**19 734**  
**PESÉES DE VEAUX**  
**ALLAITANTS**

**8 003**  
**POINTAGES DE VEAUX**  
**ALLAITANTS**

### ● 2 élevages récompensés par un Sabot d'Argent

Le trophée des Sabots d'Argent est organisé dans le cadre du suivi Bovins Croissance. Ce classement est établi par race, à partir des principaux critères de mesure de la rentabilité. Les Sabots d'Argent récompensent les meilleurs élevages à l'échelle de la grande région. Cette année, 2 élevages des Hauts-de-France ont été récompensés et mis à l'honneur à l'occasion de la Foire de Sedan. Félicitations aux éleveurs.

#### La SCEA de Semilly en race Salers



Conduit en race pure, l'élevage de M. Cervi compte 40 vèlages chaque année. Le système naisseur est alimenté à base de foin et d'enrubannage. Les critères techniques de l'élevage sont les suivants :

- Index Valeur Maternelle : 111
- IVV : 380 jours,
- Mortalité : 2,3%
- Productivité numérique : 102

#### L'EARL Blanche Fontaine en race Blonde d'Aquitaine



M. et Mme Vancoppenolle sont à la tête d'un troupeau avec 90 vèlages en système naisseur et engraissement de femelles. Maïs, foin et enrubannage constituent la base de l'alimentation. Les critères techniques de l'élevage sont les suivants :

- Index Valeur Maternelle : 103
- IVV : 372 jours,
- Mortalité : 3%
- Productivité numérique : 99

## LES FORMATIONS ET LES GROUPES

Dans un environnement en mouvement, les besoins de se retrouver, d'échanger et de progresser sont grands. Avenir Conseil Élevage poursuit l'objectif de répondre toujours mieux aux besoins de formations des adhérents et à l'animation de groupes d'éleveurs.

### ● Une double certification renouvelée

Depuis 2022, tout organisme de formation doit être certifié pour bénéficier de fonds publics ou mutualisés, tels que Vivéa ou Ocpiat.

Après avoir obtenu les certifications QUALIOPi (générale pour toute formation) et QUALICERT (spécifique à Vivéa) en 2021, Avenir Conseil Élevage a été audité en avril 2023 afin de confirmer le respect des référentiels de certification et le suivi et la qualité des prestations proposées.



### ● Des thématiques de formations variées

Techniques, économiques, humaines... l'équipe d'Avenir Conseil Élevage organise une grande diversité de formations sur des thématiques variées. Parmi les plus plébiscitées :

- Piloter mes surfaces fourragères pour une Marge sur Coût Alimentaire maîtrisée
- Boiteries et Parage (niveaux 1 et 2 : fonctionnel et curatif)
- La croissance des génisses et leur environnement
- Tout savoir sur le maïs : viser un rendement optimal
- Anticiper les impacts de l'installation d'un robot de traite sur mon exploitation

### ● Un catalogue qui s'adapte aux demandes

Avenir Conseil Elevage est en mesure de bâtir des formations selon les demandes et les besoins de ses adhérents.

Ainsi, la mise en place de formations « Conseil Stratégique Phytosanitaire » a été conduite dans l'objectif de poursuivre l'accompagnement des agriculteurs dans la mise en conformité de leurs pratiques aux exigences réglementaires. En tout, 16 sessions de formations collectives ont été organisées entre septembre et décembre 2023.



De même, en 2023 un nouveau groupe d'éleveurs a été constitué afin de bénéficier des apports techniques nécessaires à leur objectif : produire jusqu'à 14 000 kg de lait/vache/an en dépensant moins de 140 €/1000 litres en coût alimentaire et avec moins de 140 grammes de concentrés par litre de lait produit. A suivre !...

83  
SESSIONS  
DE FORMATION

759  
ÉLEVEURS  
EN FORMATION

5 454  
HEURES  
DE FORMATIONS



# COMMUNICATION & ANIMATIONS

Différents moyens de communication sont déployés par la Coopérative afin d'informer et accompagner les éleveurs au fil de l'année.

18

ARTICLES  
PRESSE

112

POSTS  
SUR FACEBOOK

12

RENCONTRES  
ESTIVALES

4

NUMÉROS  
D'INTERFACE

2 714

MENTIONS J'AIME  
SUR FACEBOOK

271

PARTICIPANTS À GRAINE  
D'ÉLEVEUR

47

CAMPAGNES  
EMAILING



### ● Les Estivales Saison 3

Pour la troisième année consécutive, Avenir Conseil Élevage a organisé des Estivales en juin/juillet 2023. Plus de 400 éleveurs ont participé à l'une des 12 rencontres en élevage sur des thématiques variées :

- Bâtir une stratégie pour piloter mon exploitation
- Interactions entre alimentation, boiteries, logement et traite robotisée
- Le stress thermique des animaux
- Faire face aux aléas climatiques en système herbager
- Projet robot : de la réflexion à la mise en route
- Arrêt programmé des pulpes : quelles alternatives ?



**Merci aux éleveurs qui ont accepté d'ouvrir leurs portes à l'occasion de ces Estivales !**

### ● Foires et Fêtes Agricoles

Avenir Conseil Élevage a répondu présent en participant et en apportant son appui logistique à plusieurs manifestations d'élevage : la Foire de Montdidier (80), la Foire d'Abbeville (80), Journées de l'Herbe à Haut-Lieu, près d'Avesnes-sur-Helpe (59), la Foire aux Fromages de La Capelle (02), Plaine en Fête à La Chaussée Tirencourt (80), Campagne en Fête à Beauvoir (60), la Foire d'Hazebrouck (59) et la Fête du Lait à Le Quesnoy (59).

### ● Presse régionale et nationale

4 journaux agricoles régionaux diffusent régulièrement les articles rédigés par les conseillers d'Avenir Conseil Élevage, et collaborent avec la Coopérative à la rédaction de thèmes liés à l'élevage. En concertation avec ces partenaires, l'équipe Communication assure un planning de publication annuel. Avenir Conseil Élevage est aussi un relais de terrain pour les journaux agricoles nationaux.

### ● Des documents pour les éleveurs

Trimestriel de 4 pages riche en informations et articles techniques, InterFACE constitue le trait d'union régulier entre Avenir Conseil Élevage et ses adhérents. Il est partiellement financé par la publicité d'acteurs régionaux.

Techni-Viande est réalisé en partenariat avec les Chambres d'agriculture des Hauts-de-France. Ce trimestriel est transmis à tous les éleveurs de plus de 15 vaches allaitantes et comporte un numéro spécial Bovins Croissance.

### ● Communication numérique

Le site Web d'Avenir Conseil Élevage, la page Facebook (2 800 abonnés) et la Newsletter SurfACE (9 numéros en 2023) permettent à ACE de communiquer sur ses savoir-faire et d'apporter des informations techniques utiles à tous les éleveurs.

### ● Challenge Graine d'éleveur

Graine d'éleveur est une opération qui a pour but de promouvoir les métiers autour de l'élevage laitier auprès des jeunes en formation en leur offrant l'occasion d'aller à la rencontre d'éleveurs et de conseillers. Elle est pilotée par ACE, la Fédération Régionale des Maisons Familiales Rurales des Hauts-de-France et Seenorest dans le Pas-de-Calais.

En 2023, nous avons fêté le 25<sup>ème</sup> anniversaire du Challenge lors de la journée de restitution organisée à Beauquesne dans la Somme. Plus de 270 jeunes ont eu l'occasion d'aller à la rencontre d'éleveurs et de conseillers d'ACE lors de visites d'élevages. Après avoir analysé les données recueillies avec leurs enseignants, ils ont soutenu leur travail devant des jurys composés de professionnels le 16 mars 2023. A cette occasion, les associés du Gaec Mercier ont accueilli, avec leurs partenaires, les élèves sur leur exploitation à Candas.

**Merci aux éleveurs qui acceptent d'accueillir les jeunes et aux partenaires qui soutiennent cette opération.**



# LA FORCE DES PARTENARIATS

La société dans sa globalité et par conséquent le monde de l'élevage est en grande mutation. Dans un monde où chacun est connecté et interagit, Avenir Conseil Élevage se doit de développer des axes de travail avec différents partenaires. 2023 a été une année de renforcement et de développement de ceux-ci.



## Dans le réseau ELIANCE

Née de la fusion entre Alice, la fédération nationale de sélection et de reproduction animale, et France Conseil Élevage, la fédération nationale des entreprises de conseil en élevage, ELIANCE est désormais notre tête de réseau.

Au cours de ces dernières années, ACE a tissé différents partenariats au sein de ce réseau et en particulier avec Eilyps Group (Ille et Villaine et Deux-Sèvres) autour du partage des moyens informatiques à travers la SAS Breedertech dont nous sommes chacun actionnaires. Nous restons bien sûr en lien proche avec ELVUP (Orne), mais aussi Seenovia (Pays de la Loire et Charente Maritime), Alysé (Aube, Cher, Côte d'Or, Loiret et Yonne) et Littoral Normand avec qui nous avons en particulier travaillé sur la mise en place du Conseil Stratégique Phytosanitaire.

Des séances de travail constructives ont également été organisées dernièrement avec Seenorest en vue de mutualiser certains de nos services ou de nos expertises.

## CRIEL Nord Picardie Ardennes

Initiateur, coordinateur et porteur financier du dispositif « Actions Cellules » qui a pour objectif d'aider les éleveurs confrontés à la problématique des cellules en leur permettant de bénéficier d'interventions de conseillers spécialisés Qualité du lait et de vétérinaires, le CRIEL Nord Picardie Ardennes a délégué la maîtrise d'œuvre de ces actions à Avenir Conseil Élevage dans l'Aisne et dans le Nord.

Engagé dans la démarche « Ferme Laitière Bas Carbone » avec les laiteries, le CRIEL apporte son concours financier à la réalisation, par ACE notamment, de diagnostics environnementaux et de plans carbone. Dans le contexte de lutte contre le changement climatique, il s'agit d'aider les éleveurs à trouver les leviers les plus adaptés selon leur contexte et leur stratégie.

## Gènes Diffusion

Partenaire historique d'ACE, Gènes Diffusion appartient désormais à la même Fédération Nationale qu'ACE. Au-delà de la délégation du contrôle de performances, les équipes échangent régulièrement entre elles, notamment lors d'animations communes à l'occasion de certaines manifestations.



## Agence de l'Eau et Parcs Naturels Régionaux

Avenir Conseil Élevage est l'un des interlocuteurs de l'Agence de l'Eau et des Parcs Naturels Régionaux de l'Avesnois, de Scarpe-Escaut et de la Baie de Somme Picardie Maritime dans le cadre du Programme de Maintien de l'Agriculture en Zones Humides (PMAZH). L'accompagnement des éleveurs de ces zones s'effectue au travers de la réalisation de suivis Marges Brutes, de mesures de la pousse de l'herbe, de conseils sur la conduite des prairies en zone humide ainsi qu'un partenariat spécifique Bio avec le Parc Naturel Régional de l'Avesnois.

A noter qu'Avenir Conseil Élevage a apporté sa contribution technique sur les questions relatives aux prairies lors des travaux de réécriture de la charte du Parc Naturel Régional de l'Avesnois.

## Idèle (Institut de l'Élevage)

Idèle collabore avec Avenir Conseil Élevage dans plusieurs dossiers nationaux et régionaux, tels que le Lait Bas Carbone et le management de la qualité du contrôle de performances.

En 2023, les données collectées notamment par ACE pour une étude menée par IDELE depuis octobre 2020 afin de définir des repères sur le travail en élevage laitier, financée par le CNIEL, ont été analysées pour une restitution des résultats en mars 2024.

## Conseil Régional des Hauts-de-France

ACE poursuit son implication importante dans le Programme Régional Élevage (PRE) porté par la Région, fortement axé sur l'accompagnement technique et économique des éleveurs. Concrètement, le PRE permet à ACE de s'investir dans l'observatoire régional de la pousse de l'herbe, et de proposer aux éleveurs des suivis Marges Brutes et des accompagnements de projets à des tarifs avantageux.

## Conseil Départemental du Nord

Depuis de nombreuses années, le Conseil Départemental du Nord appuie financièrement l'accompagnement par ACE d'éleveurs fragilisés afin de leur permettre d'identifier ce qui induit cette situation et de travailler sur les pistes d'amélioration.

## Laboratoires d'analyses

Pour les analyses de lait, ACE travaille en étroite collaboration avec les 3 laboratoires de son territoire (Labilait et Uriane, laboratoires interprofessionnels - Oxygen Laboratoire).

Depuis 2022, le Laboratoire Départemental de l'Aisne réalise les analyses de reliquats azotés pour ACE.

## Observatoire National des Mycotoxines

Pour la 3<sup>ème</sup> année, Avenir Conseil Élevage est l'un des acteurs de l'Observatoire National des Mycotoxines qui a pour objectifs de cartographier annuellement les teneurs en mycotoxines en France et d'identifier, au travers d'éléments complémentaires sur les élevages, des facteurs de risques de leur apparition au champ, ou de leurs impacts sur les performances zootechniques.

Nous avons ainsi contribué en 2023 à l'élaboration de la calculatrice Mycorisk qui est un outil en ligne et gratuit permettant de définir à l'aide d'un résultat d'analyse ou même sans résultat, s'il y a un risque de contamination sur votre troupeau.

## INTERREG VI

Après l'expérience satisfaisante du projet PROTECOW mené dans le cadre d'INTERREG V avec plusieurs partenaires français et transfrontaliers (Inagro, Ilvo, CRAW et Idèle), un nouveau projet sur la thématique de l'adaptation des élevages au changement climatique a été travaillé avec les mêmes acteurs en 2023 pour répondre à l'appel à projet d'INTERREG VI. La 2<sup>ème</sup> phase de sélection a été assortie d'une demande de fusion de notre proposition avec un autre projet englobant également le Grand-Est à laquelle nous avons pu répondre en retravaillant l'articulation des actions afin d'impliquer les 14 partenaires. La dernière phase de sélection est en cours.



# DESSINONS ENSEMBLE L'AVENIR DE VOTRE ÉLEVAGE

Avenir Conseil Élevage  
intervient dans les 4 départements du Nord et de la Picardie pour :



**Conseiller et accompagner**  
les éleveurs dans la conduite  
technique et économique de  
leurs élevages,



Fournir aux éleveurs des  
**mesures des performances**  
**individuelles**  
de leurs animaux,



**Valoriser les données**  
collectées pour ou par les  
éleveurs, **au service de la**  
**gestion des troupeaux.**



**Avenir**  
**CONSEIL ÉLEVAGE**



**Pour nous contacter**  
5 avenue François Mitterrand-CS 50341  
59400 CAMBRAI  
Tél. 03 27 72 66 66 - Fax 03 27 72 87 87  
[www.avenir-conseil-elevage.fr](http://www.avenir-conseil-elevage.fr)